ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ

Научный руководитель – Юлдашова Нилуфар Зиябаевна, преподаватель кафедры «Экономический анализ и статистика» Самаркандского института экономики и сервиса, доцент и.о., PhD

Самаркандский институт экономики и сервиса факультет «Бухгалтерский учёт» студент 2 курса Мухиддинов Бекзод

Аннотация. В статье проводится экономический анализ внедрения инновационных логистических услуг в сельских регионах Узбекистана. Актуальность темы обусловлена необходимостью модернизации местной транспортной инфраструктуры и цифровизации цепей поставок. Опираясь на специфику национальной экономики, оценивается эффективность новых технологий распределения товаров в аграрном секторе. По итогам исследования предложены практические рекомендации по снижению издержек и повышению конкурентоспособности сельских территорий.

Ключевые слова: инновационная логистика, логистические услуги, сельская местность, экономический анализ, цифровизация, транспортная инфраструктура, цепи поставок, оптимизация издержек, региональное развитие, Республика Узбекистан.

Ushbu maqolada O‘zbekistonning qishloq hududlarida innovatsion logistika zanjirlarini raqamlashtirish zarurati bilan belgilanadi. Milliy iqtisodiyotning o‘ziga xos xususiyatlaridan kelib chiqqan holda, agrar sektorda tovarlarni taqsimlashning yangi texnologiyalari samaradorligi baholanadi. Tadqiqot yakunlari bo‘yicha

atlarni kamaytirish va qishloq hududlarining raqobatbardoshligini oshirish bo‘yicha

K

a

l В современных условиях структурной трансформации национальной

i экономики Республики Узбекистан вопросы комплексного развития сельских

t территорий приобретают первостепенное стратегическое значение. Аграрный

s сектор и сопряженные с ним отрасли остаются важнейшими драйверами

o макроэкономического роста и обеспечения продовольственной безопасности

‘ страны. В рамках реализации государственных программ, в частности

стратегии «Узбекистан – 2030», особое внимание уделяется форсированному

investitsion, Oʻzbekiston Respublikasi и глубокой модернизации транспортной инфраструктуры в регионах.

Однако, несмотря на позитивные тенденции, логистическая система в сельской местности продолжает сталкиваться с рядом системных барьеров. К ним относятся высокие трансакционные издержки, дефицит современных автоматизированных распределительных центров, износ транспортного парка и недостаточный уровень цифровизации цепей поставок. Данные факторы существенно снижают рентабельность производства и ограничивают конкурентоспособность отечественной сельскохозяйственной продукции как на внутреннем, так и на экспортном рынках. В связи с этим, внедрение инновационных логистических услуг — от смарт-складов с температурным контролем до интегрированных цифровых платформ управления грузоперевозками — становится экономической необходимостью, способной минимизировать потери продукции и оптимизировать распределение ресурсов.

Целью данного исследования является экономико-статистический анализ текущего состояния транспортно-распределительной инфраструктуры в сельских регионах Узбекистана и обоснование экономической целесообразности внедрения инновационных логистических решений.

Для достижения поставленной цели в статье были сформулированы следующие основные **задачи**:

- Оценить структуру существующих логистических издержек в агропромышленном комплексе республики;
- Выявить ключевые институциональные и инфраструктурные барьеры, препятствующие развитию современных логистических услуг на селе;
- Разработать научно обоснованные рекомендации по оптимизации цепей поставок на основе внедрения инновационных технологий.

Эффективное функционирование агропромышленного комплекса (АПК) Республики Узбекистан напрямую зависит от степени развития региональной транспортно-логистической инфраструктуры. На сегодняшний день сельское хозяйство остается одним из ключевых секторов экономики, формирующим значительную часть ВВП. В частности, удельный вес логистических издержек в конечной себестоимости отечественной сельскохозяйственной продукции достигает 20–25%, тогда как в странах с развитой экономикой этот показатель варьируется в пределах 9–12%. Для преодоления данного экономического разрыва требуется системный пересмотр подходов к оптимизации транспортно-заготовительных расходов, непосредственно включаемых в первоначальную стоимость запасов. Наглядная оценка того, как внедрение инновационных логистических услуг способно трансформировать структуру издержек и повысить рентабельность предприятий в сельской местности, представлена в сравнительном анализе.

Сравнительный анализ структуры логистических затрат в АПК при традиционном и инновационном подходах (в % к общей себестоимости)

Статьи затрат и издержек по запасам	Традиционная логистика	Инновационная логистика (прогноз)	Ожидаемый экономический эффект

Транспортные расходы (вкл. холостой пробег)			Снижение за счет маршрутизации и
Расходы на хранение товарно-материальных запасов			Оптимизация благодаря смарт-складам (WMS)
Списание потерь от порчи продукции			Резкое сокращение за счет IoT и холодильных цепей
Административно-управленческие расходы			Временный рост из-за внедрения ПО и обучения
Итоговая доля логистических издержек		**65% (от базового уровня)**	**Общее снижение затрат на 35%**

Как демонстрируют прогнозные данные Таблицы, переход к инновационным моделям управления цепями поставок позволяет кардинально трансформировать структуру логистических издержек в сельском хозяйстве. Наибольший экономический эффект ожидается в сегменте управления товарно-материальными запасами: за счет применения современных технологий доля затрат на их хранение и потерь от порчи сокращается более чем в два раза. С точки зрения финансового анализа, это означает существенное снижение транспортно-заготовительных расходов, включаемых в фактическую себестоимость запасов, что напрямую повышает рентабельность реализации сельскохозяйственной продукции.

Реализация данного экономического потенциала в сельской местности Республики Узбекистан базируется на четырех ключевых направлениях внедрения инновационной логистики:

1. **Цифровизация маршрутизации и платформенные решения:** Внедрение региональных IT-агрегаторов грузоперевозок (так называемая «уберизация» логистики) позволяет минимизировать долю «холостых пробегов» грузового транспорта. За счет интеллектуального распределения заявок фермерские хозяйства получают возможность снизить транспортную составляющую в конечной себестоимости продукции на 15-18%.
2. **Делегирование операционной деятельности 3PL-провайдерам:** Развитие аутсорсинговых логистических услуг на селе дает возможность агропредприятиям перевести часть постоянных издержек (по содержанию собственного, зачастую изношенного автопарка) в категорию переменных. Подобная оптимизация высвобождает оборотный капитал, который может быть реинвестирован в расширение основного производства.
3. **Интеграция систем IoT (Интернета вещей) и развитие непрерывных холодильных цепей (Cold Chain):** Оснащение локальных складов и рефрижераторов интеллектуальными датчиками климат-контроля позволяет вести непрерывный мониторинг условий хранения. В практике бухгалтерского учета это отражается как минимизация технологических потерь и резкое сокращение объемов материальных запасов. Как следствие, предотвращение ненормативных потерь позволяет избежать необоснованного завышения фактической себестоимости запасов.
4. **Формирование региональных агрологистических хабов:** Строительство в сельских районах консолидационных центров, оснащенных автоматизированными системами управления складом (WMS), обеспечивает надлежащую сортировку, калибровку и хранение продукции. Инвестиционный анализ свидетельствует, что проекты по созданию таких хабов обладают высокой внутренней нормой доходности (IRR) благодаря стабильному

платежеспособному спросу на качественное хранение в пиковые сезоны сбора урожая.

Таким образом, несмотря на объективный временный рост административно-управленческих расходов (связанных с закупкой программного обеспечения и повышением квалификации кадров), итоговая экономическая выгода от комплексной модернизации инфраструктуры неоспорима. Оптимизация совокупных логистических издержек и снижение себестоимости запасов выступают ключевыми драйверами укрепления продовольственной безопасности и повышения экспортной конкурентоспособности регионов Узбекистана на международных рынках.

Заключение. Проведенный экономический анализ позволяет сделать вывод, что внедрение инновационных логистических услуг в сельской местности Республики Узбекистан представляет собой не просто элемент инфраструктурной модернизации, а критически важный механизм повышения рентабельности всего агропромышленного комплекса. Существующая диспропорция, при которой транспортно-заготовительные расходы необоснованно завышают конечную стоимость сельскохозяйственной продукции, требует оперативного перехода к современным моделям управления цепями поставок, где интеграция таких решений, как цифровизация маршрутизации, привлечение 3PL-провайдеров. С позиции финансового и управленческого учета это выражается в радикальной оптимизации структуры затрат, включаемых в первоначальную себестоимость товарно-материальных запасов, а также в минимизации прямых убытков от порчи продукции за счет развития непрерывных холодильных цепей. В долгосрочной перспективе масштабная инновационная трансформация сельской логистики позволит существенно снизить себестоимость отечественных товаров, повысив их ценовую конкурентоспособность на внутреннем и мировом рынках, что требует целенаправленной государственной поддержки инвестиционных проектов в логистической сфере.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Узбекистан «О транспорте». — Ташкент, 2021.

2. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-173 «О мерах по развитию цифровой экономики в Республике Узбекистан». — Ташкент, 2022.

3. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030» // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (Lex.uz).
4. Указ Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года № УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы» // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (Lex.uz).
5. Тошназаров С. Н. Иқтисодий таҳлил ва бошқарув ҳисоби (Экономический анализ и управленческий учет). Учебное пособие. – Ташкент: Иқтисодиёт, 2021.
6. Бабаходжаев Г. Н. Логистика в Узбекистане: проблемы, возможности решения // Экономика и социум. – 2024. – №4 (119). – С. 12–18.
7. Национальные стандарты бухгалтерского учета Республики Узбекистан (НСБУ №4 «Товарно-материальные запасы»). Зарегистрирован МЮ РУз 17.07.2006 г. № 1595.
8. Абдуллаев А. М., Курбанов А. Б. Инновационные подходы к развитию транспортно-логистической системы в агропромышленном комплексе Узбекистана // Журнал экономических исследований. – Ташкент, 2023.